

● Сессии Комитета полномочных представителей

## «Торопись узнавать, торопись делать!»



Эти слова великого казахского поэта-просветителя Абая Кунанбаева стали лейтмотивом доклада директора ОИЯИ академика А. Н. Сисакяна на заседании Комитета полномочных представителей правительства стран-участниц ОИЯИ, состоявшемся в столице Казахстана Астане 19–21 ноября.

новации, одобренная Ученым советом и КПП.

В числе важных событий последних месяцев А. Н. Сисакян назвал физический пуск в январе

зики тяжелых ионов высоких энергий задача номер один – модернизация нуклotronа. Что касается проекта NICA, то это, безусловно, один из каркасных проектов программы развития ОИЯИ. Без таких проектов трудно будет решить задачу сохранения молодежи в науке. Кроме того, развитая экспериментальная база – основа для серьезных инновационных проектов.

Участие во внешних экспериментах и партнерских программах в области физики частиц очень важно для ОИЯИ. Здесь прежде всего надо отметить сотрудничество с ЦЕРН, где сегодня физики ОИЯИ участвуют в 15 проектах, включая три проекта на LHC. Договор о сотрудничестве с ЦЕРН – огромное достижение. Тесные взаимовыгодные контакты установились между ОИЯИ и рядом национальных лабораторий США и Германии.

В области физики тяжелых ионов низких энергий важный этап развития циклотронного комплекса ЛЯР связан с проектом DRIBs-III. Для этого, кроме модернизации двух циклотронов, необходимо построить еще и новый экспериментальный зал, а также сконструировать новый высокоточный ускоритель ионов DC-200. В этом направлении ожидается получение ряда результатов фундаментальной значимости.

В области физики конденсированных сред с использованием ядерно-физических методов базовой установкой для исследований служит уникальный импульсный быстрый реактор ИБР-2М со средней мощностью 2 МВт. Сейчас он модернизируется, однако научные исследования продолжаются на других источниках нейтронов («Курчатовский институт», Гренобль и другие).

(Окончание на 3-й стр.)

Впервые за 54 года сессия КПП прошла не в Дубне. На Казахстан выбор пал не случайно, отметил А. Н. Сисакян: «У нас очень тесное и взаимовыгодное сотрудничество на протяжении многих лет. А после того, как в 2006 году в Астане открылся Междисциплинарный научно-исследовательский комплекс при Евразийском национальном университете имени Гумилева на базе циклотрона, созданного в ОИЯИ, можно говорить об открытии первого филиала ОИЯИ в Казахстане».

В докладе основной акцент был сделан на итогах прошедшей семилетки и на главных особенностях нового Семилетнего плана.

При разработке «Дорожной карты», лежащей в основе семилетки, в Институте исходили из того, что ОИЯИ должен завоевать лидирующие позиции в мире в определенных исследовательских сферах. А для этого надо иметь собственную современную конкурентоспособную экспериментальную базу для проведения экспериментов, «прописанных» сегодня в мировых программах развития ядерной физики и отражающих интересы стран-участниц. Это важно, так как привлекательность международного центра в Дубне определяется той научной политикой, которая здесь реализуется и должна отвечать научным и экономическим интересам стран. Поэтому в качестве стратегической линии развития Института была выбрана триада наука–образование–ин-

новой установки ИРЕН – источника резонансных нейтронов. Во Флеровской лаборатории параллельно с научно-исследовательскими работами реализуется программа модернизации всего циклотронного комплекса. Хорошие результаты достигнуты во время двух сеансов на нуклotronе в ЛФВЭ. Идет модернизация ускорительной части комплекса как базы проекта NICA. Новый криогенный модуль фактически превратился в современный завод по производству гелия, способный обеспечить как сегодняшние, так и будущие потребности ускорительного комплекса.

Значительные результаты достигнуты в развитии сетей и коммуникаций. В 2009 году в Лаборатории информационных технологий были завершены два крупномасштабных проекта по модернизации сетевой и вычислительной инфраструктуры ОИЯИ.

Переходя к основным особенностям нового Семилетнего плана, А. Н. Сисакян сказал: «Относительно стабильное финансовое положение Института уже в первые годы текущей семилетки позволило приступить к разработке среднесрочного стратегического плана развития ОИЯИ – «Дорожной карты». В 2006 году этот план был одобрен КПП. Главная цель этой программы, отражающей большинство современных задач, – вывести ОИЯИ на лидирующие позиции по трем главным научным направлениям Института».

В области физики частиц и фи-

## **Четыре трудных дня**



В Лаборатории физики высоких энергий ОИЯИ за четыре дня удалось сделать то, что казалось невозможным, – демонтированы и вывезены на утилизацию гигантские электрогенераторы, питавшие когда-то энергией рекордсмен-синхрофазotron.

– Каждый из пяти этих колосальных агрегатов поражает воображение, – рассказал один из организаторов блестящей операции, ведущий инженер службы главного инженера ОИЯИ Дмитрий Михайлович Либерман. – Маховик генератора – это сплошной железный цилиндр двухметровой толщины диаметром два с половиной метра. Весит такая штука 56 тонн. Более пятидесяти лет назад все эти машины доставили на площадку ЛФВЭ по железной дороге – никакой другой транспорт не мог справиться с грузом такого размера и веса. Но с тех пор, как наша страна перешла на новые экономические рельсы, о железнодорожных, ведущих прямо в энергетический корпус синхрофазотрона размером с футбольное поле, соответствующие государственные ведомства заботить-

ся перестали. Железная дорога к синхрофазотрону в запустении. А других транспортных возможностей у нас долгое время не было.

Два года назад некие раз рекламировавшие себя специалисты вызвались разрезать массивные маховики, чтобы демонтировать и вывезти их по частям. Однако их попытка принесла лишь вред – расплавленный в процессе резки металл едва не довел все здание до беды. Конечно, пришлось отстранить их от этой работы. И последние два года мы сами упорно бились над тем, как разобрать и вывезти эти грандиозные детали.

Выход нашелся неожиданно. Оказалось, что разбирать массивные элементы генераторов вовсе не нужно. Компания «Орлан» из поселка Томилино Люберецкого района Московской области предложила продуманное до мельчайших деталей инженерное решение с использованием специального автотранс-

порта – длинномеров. Длинномерами в обиходе называют низкорамные автомобильные платформы для перевозки негабаритных грузов, скажем, экскаваторов и другой тяжелой строительной техники. Ведущий специалист ЗАО «Орлан» Игорь Александрович Тананов, посетив Дубну, чтобы исследовать подъездные пути, предложил сразу несколько типов длинномеров.

Но неожиданно обнаружилась еще одна причина для сомнений – бетонные балки под въездом в энергетический корпус дали трещины, и никто не знал, как балки себя поведут, принимая на свои пожившие плечи груз тяжелого транспорта и железных гигантов. На каждую трещину в балках поставили по маячку-лопешке из алебастра. Мостовым краном, исправно работающим в энергетическом корпусе уже полвека, грузили по одному маховику на каждую платформу. Осторожно вели платформу к выходу и с замиранием сердца следили, не побегут ли свежие трещины по маячкам...

Не переживайте, все обошлось. Маячки целы до сих пор, а циклические сооружения, пройдя тихим ходом по Дубне, дождались за городом вечера, чтобы по просторной дороге отправиться на переплавку. Сослужат, выйдя из горнила в новом облике, еще кому-нибудь верную службу.

А наши физики на вырученные за металлы солидные средства в овбодившемся пространстве энергетического корпуса продолжат работу над созданием нового коллайдера NICA. За четыре ноябрьских дня проект NICA продвинулся на целый шаг вперед.

**Наталия ТЕРЯЕВА,**  
**фото Павла КОЛЕСОВА.**



**ДУБНА**  
наука  
содружество  
прогресс

Еженедельник Объединенного института ядерных исследований

Регистрационный № 1154

Газета выходит по пятницам

Тираж 1020

Индекс 00146

50 номеров в год

Редактор Е. М. МОЛЧАНОВ

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
141980, г. Дубна, Московской обл., ул. Франка, 2.

**ТЕЛЕФОНЫ:**  
редактор – 62-200, 65-184;  
приемная – 65-812  
корреспонденты – 65-182, 65-183.  
e-mail: [dns@dubna.ru](mailto:dns@dubna.ru)

Информационная поддержка – компания КОНТАКТ и ЛИТ ОИЯИ.

Подписано в печать 25.11.2009 в 17.00.

Цена в розницу договорная.

Газета отпечатана в Издательском отделе ОИЯИ.

# **Сессии Комитета полномочных представителей «Торопись узнавать, торопись делать!»**

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

К физике конденсированных сред, хотя отчасти условно, относятся и радиобиологические работы. Важным направлением исследований в радиобиологии является воздействие на биологические объекты малых доз излучений. Для Казахстана это особенно актуально в связи с бывшим Семипалатинским испытательным полигоном.

Динамично и в тесной связи с экспериментами развивается в ОИЯИ и теоретическая физика. Сегодня там выделены четыре приоритетные темы, которые непосредственно связаны с задачами Института. В будущей семилетке особое внимание теоретиков будет сфокусировано на проекте NICCA и на крупных внешних экспериментах, а также на исследованиях в области нанотехнологий. Большую роль в жизни ЛТФ играет и образовательный проект DIAS-TH.

Директор завершил доклад на оптимистичной ноте. Институт успешно выполнил все свои основные обязательства за прошедшие семь лет, разработал новый семилетний план. Несмотря на мировой кризис,

подчеркнул докладчик, мы остаемся энтузиастами своего дела. Завершаем масштабную программу модернизации собственной экспериментальной базы, начинаем новые проекты. Ибо в науке надо стремиться опережать самих себя, а не других. Это помогает расти!

С докладами о статусе важнейших проектов базовых установок Семилетнего плана ОИЯИ выступили директор ЛФВЭ В. Д. Кекелидзе, директор ЛЯР С. Н. Дмитриев, директор ЛНФ А. В. Белушкин. О проекте Семилетнего плана развития ОИЯИ на 2010–2016 годы доложил главный ученый секретарь Н. А. Русакович, о финансовом обеспечении плана – помощник директора по финансово-экономическим вопросам В. В. Катрасев.

Второй день сессии КПП открылся «круглым столом» на тему «Интеграция науки, образования, инноваций – основа устойчивого развития». Здесь, в частности, выступили генеральный директор Национального ядерного центра Казахстана К. К. Кадыржанов, директор Института ядерной физики НЯЦ Е. А. Кенжин, С. Н. Дмитриев, В. Д. Кекелидзе,

ректор Университета «Дубна» Д. В. Фурсаев. Совместный доклад о проблемах радиоэкологии и радиобиологии на бывшем Семипалатинском испытательном полигоне представили директор Института радиационной биологии и экологии НЯЦ С. Н. Лукашенко и директор ЛРБ ОИЯИ Е. А. Красавин.

Логическим завершением «круглого стола» стало подписание договора о сотрудничестве между городами Курчатов (Казахстан) и Дубна. Его подписали аким (глава города) Курчатова А. Н. Генрих и глава Дубны В. Э. Прох.

Сессия КПП завершилась дискуссией о Семилетнем плане развития ОИЯИ и финансовом плане на 2010 год. В результате Семилетний план был принят, бюджет – утвержден. Было определено, что выборы директора ОИЯИ состоятся на следующей сессии КПП 25 марта 2010 года в Дубне. Назван кандидат на эту должность – нынешний директор Института А. Н. Сисакян.

**Евгений ДЕНИСОВ,  
журнал «Человек. Энергия.  
Атом» – специально  
для еженедельника «Дубна».**

## **Дубна – Казахстан: дружба университетами**

19 ноября в столице Республики Казахстан Астане четырехстороннее соглашение о совместной подготовке бакалавров и магистров по ядерной физике подписали ректор Евразийского национального университета Л. Н. Гумилева Б. Ж. Абдраимов, ректор Международного университета природы, общества и человека «Дубна» Д. В. Фурсаев, директор ОИЯИ академик РАН А. Н. Сисакян и директор Национального ядерного центра Республики Казахстан академик К. К. Кадыржанов.

Соглашение позволит студентам Евразийского национального университета имени Л. Н. Гумилева проходить обучение на кафедре ядерной физики университета «Дубна», используя для подготовки магистерских работ экспериментальную базу Лаборатории ядерных реакций имени Г. Н. Флерова. Это означает, что при успешном обучении в дополнение к национальному диплому казахские студенты получат диплом Университета «Дубна». Такие же возможности по прохождению преддипломной практики на базе ускорителя тяжелых ионов DC-60 в Астане и защите диплома в Евразийском национальном университете получат дубненские студенты.

Подписание соглашения по подготовке физиков-ядерщиков связано с разработкой Государственной программы Республики Казахстан (РК) по развитию атомной отрасли. Программа предусматривает развитие фундаментальной и прикладной науки в атомной сфере, а так-

же развитие в Казахстане национальной атомной энергетики и строительство нескольких атомных электростанций.

Дубна рассматривается как важный партнер в разных проектах этой программы. ОИЯИ уже сыграл ключевую роль в создании Междисциплинарного научно-исследовательского комплекса на базе ускорителя тяжелых ионов DC-60 в Астане. В настоящий момент разрабатывается новый проект – создание в Алматы ускорителя DC-350 для синтеза сверхтяжелых элементов.

В июне 2007 года для подготовки специалистов в области ядерных технологий был создан Международный образовательный консорциум, в который вошли ОИЯИ, Национальный ядерный центр РК; Институт ядерной физики РК (Алматы) и Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева (ЕНУ). В июле 2008 года в ЕНУ при участии ОИЯИ была создана Международная кафедра ядерной физики, новых материалов и технологий. Учебные программы лекционных и лабораторных занятий, программы практик кафедры были согласованы с учебным планом кафедры ядерной физики Университета «Дубна». В перспективе для обучения студентов предусматривается использование инженерной лаборатории трековых мембранных на базе ускорителя DC-60, а



**Заместитель министра образования и науки РФ А. В. Хлунов и участники сессии на приеме в Евразийском национальном университете имени Л. Н. Гумилева.**

также создание виртуальной лаборатории с возможностью моделирования ядерно-физических процессов, а также включения синхротрона DC-60 в сеть для on-line научных экспериментов.

В церемонии подписания четырехстороннего соглашения также приняли участие заместитель министра образования и науки РФ А. В. Хлунов, вице-министр министерства образования и науки РК Е. А. Онгарбаев, участвовавшие в выездной сессии полномочные представители правительства государственных членов ОИЯИ, директор УНЦ ОИЯИ С. З. Пакуляк, заведующий международной кафедрой ядерной физики, новых материалов и технологий ЕНУ К. С. Бактыбеков.

**Д. ФУРСАЕВ,  
ректор Университета «Дубна»,  
С. ПАКУЛЯК, директор УНЦ ОИЯИ**

**А. Н. Сисакян:** Главный результат сессии – это то, что сегодня мы имеем утвержденную Семилетнюю программу развития ОИЯИ. Это очень нетривиально, что в условиях еще не прошедшего глобального экономического кризиса страны-участницы в лице полномочных представителей единодушно утвердили бюджет 2010 года на том уровне, который был нами определен исходя из научных задач, стоящих перед Институтом. Этот уровень составляет около 83 миллионов долларов. Еще пять лет назад наш бюджет составлял 37,5 млн. долларов и к тому же он реально не наполнялся, сегодня же мы имеем средства для динамичного развития Института. Согласован и темп роста бюджета на предстоящие семь лет. Конечно, очень много зависит от того, как будет в дальнейшем развиваться экономика наших стран.

Что касается характеристики нового Семилетнего плана, то его основу по-прежнему составляет триада, определяющая основу развития Института: наука–образование–инновации. Конечно, главное в этой триаде – стремление на высоком уровне выполнять фундаментальные исследования. Прикладные

## Принята программа развития

24 ноября дубненские журналисты встретились с директором ОИЯИ А. Н. Сисакяном, помощником директора В. В. Катрасевым и главным ученым секретарем Н. А. Русаковичем. Брифинг в дирекции ОИЯИ был посвящен итогам заседания КПП в Астане.

работы мы, безусловно, будем доводить до какого-то результата, а потом передавать в особую экономическую зону, где они уже должны развиваться по законам рыночной экономики. Это облегчит и наши задачи, и поможет росту инновационных процессов.

Образовательная программа развивается достаточно успешно: у нас есть тесное сотрудничество с вузами стран-участниц, в том числе и с МГУ, и с Физтехом, и с МИФИ, есть новые планы. Так что мы не только себя сможем обеспечить молодыми учеными и инженерами, но и наполнить инновационную сферу.

КПП утвердил три главных проекта на семилетку. Это два объекта, которые создаются, практически, заново, но на базе имеющихся установок и опыта, – NICA и DRIBs-III. Они предназначены для исследований в области физики тя-

желых ионов: в одном случае высоких энергий, в другом – низких и промежуточных энергий. Третий проект – окончание модернизации ИБР-2, в результате которой мы получаем полностью обновленный реактор с комплексом аппаратурой. В этом году уже начал работать на физику нейтронный источник ИРЕН.

Конечно, будут укрепляться общая и инженерная инфраструктура, наиболее важными для нас являются Грид-сегмент и каналы быстрой связи, скорость работы которых к концу семилетки составит до 800 Гбит в секунду. И теоретическая физика будет развиваться, и методика эксперимента, и это позволит нам, как и прежде, оставаться надежными партнерами и ЦЕРН, и Национальной лаборатории имени Э. Ферми, и Брукхейвенской лаборатории, и Дармштадта, и других заинтересованных в сотрудничестве научных центров мира.

## «Управление инновациями» – дело молодых

**(Окончание.  
Начало в №№ 45, 46)**

### Vox populi...

Программой школы был предусмотрен круглый стол, во время которого участники смогли высказать свои впечатления от участия в первой и пожелания для будущих школ.

Новый Уренгой, ООО «Ямалгазстрой»: «На школу я попал почти случайно, но, слава богу, что попал, – услышал много интересного, завязались новые знакомства. По выступлениям лекторов я понял, что в государстве нет людей, готовых взять на себя ответственность за решения, и именно в нас видят людей, которые сгенерят идеи и доведут их до реального дела».

Институт цитологии и генетики, Новосибирск: «Мы сейчас как раз занимаемся задачей коммерциализации наших разработок, и услышанная здесь информация по различным фондам была очень полезна. Спасибо за экскурсии».

ОИЯИ: «Услышал много полезной информации, интересные экскурсии на предприятия города, к сожалению, не на всех удалось побывать».

«Очень много интересного, что помогло структурировать имевшиеся знания. Полезное общение, обмен практическим опытом в кулуарах – может, даже более важны, чем лекции. Потрясающее мероприятие! Спасибо организаторам!»

Марийский государственный технический университет: «Если честно, я люблю ездить в командировки – на таких встречах мы оказываемся вне офици-

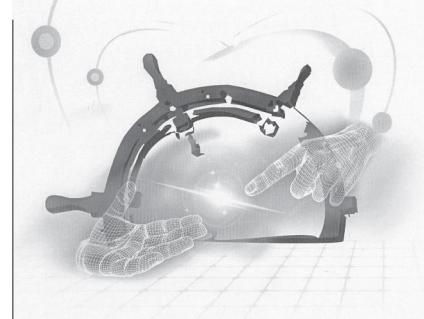
альной обстановки, можем поделиться своими идеями, проектами, а наибольший эффект достигается в общении в кулуарах. Как представитель вуза, бизнеса и консалтинга могу сказать, что мы в вузах начинаем понемногу готовить специалистов для бизнеса. После этой школы я вижу, что надо давать студентам, чтобы вузовское образование имело практическое применение, чтобы перестали говорить молодым специалистам, приходящим на производство: «А теперь забудьте все, чему вас учили в институте...».

Город Жуковский: «Хорошо было бы вытащить сюда чиновников, решаящих конкретные вопросы. И побольше времени уделять практике. Хорошо, что среди участников было много людей из бизнеса, со множеством идей – я услышал полезное для своего бизнеса».

Воронежский региональный ресурсный центр: «Замечательная школа, считаю, мне повезло, что меня сюда отобрали – участвовали умные люди, услышала интересные вещи. Проблема не в деньгах, проблема в идеях, куда вывести деньги из того направления, каким я занимаюсь как бизнесмен».

Москва, физик-теоретик, занимается управлением проектами: «Ехал сюда с надеждой на глоток свежего воздуха, а практически получил кислородное отравление. Такие школы просто обязаны быть, чтобы мы не терялись в своей рутине, чтобы не позволять душе лениться!»

Москва, «Hewlett-Packard»: «Все лекции были просто классные, может быть, стоило к ним добавить тренинги и дело-



ые игры. В Гарварде, например, на них отводится 85 процентов учебного времени, а только 15 – на лекции, остальной теоретический материал оставляют для самостоятельной работы. Может, стоило запланировать больше дискуссий и круглых столов. Я набрал только 30 визиток, так что потенциал еще не исчерпан!»

Новосибирский институт цитологии и генетики: «Сегодня у молодежи в науке нет перспективы для продвижения, завлобы вечны. А в тени больших деревьев, как здесь говорили, ничего не растет. Зарплата и квартира – это хорошо, но нужно, чтобы молодым было куда стремиться. Если бы молодежь могла возглавить какие-то местные проекты между бизнесом и наукой, как заставить заработать 217-й закон, чтобы вокруг вузов возникли малые предприятия, превращающие идеи в деньги...»

Дубна: «Участие в школе позволило мне почувствовать пульс жизни России».

Санкт-Петербург, банк: «Было интересно услышать о проблемах финансирования бизнеса. Российские банки не

## Комментарий к событию

Но ныне мы ставим вопрос несколько по-иному, чем в предыдущие годы, и будем прежде всего поддерживать «объюдоострое» сотрудничество. Мы приглашаем эти и другие центры к участию в создании приборной базы в Дубне, проведении экспериментов на наших базовых установках. В те же дни, когда проходила наша встреча в Астане, состоялось очередное заседание комитета Россия – ЦЕРН под сопредседательством А. А. Фурсенко и Р. Хойера, и генеральный директор ЦЕРН заявил о подготовке партнерской программы сотрудничества с Дубной и намерениях принять участие в проекте NICA.

У нас уже есть большой опыт работы в этом направлении – это исследования и синтез трансурановых элементов в ЛЯР, где участвуют такие американские научные центры, как Ок-Ридж, Ливерморская национальная лаборатория, которые вносят довольно большой вклад в проведение экспериментов по синтезу 117-го элемента.

Но главную задачу новой семилетки я бы сформулировал так: обеспечить участие молодежи государств-членов ОИЯИ в научных и инновационных про-

ектах Дубны. Если мы достигнем этой цели – значит, нас ждет хорошее будущее. А для достижения этой цели необходимо укреплять «домашнюю» базу, инфраструктуру, безусловно, и далее развивать международное сотрудничество, но «объюдоострое».

**Н. А. Русакович:** Семилетний план – это продукт примерно годового серьезного труда коллектива высококвалифицированных авторов, наших программных комитетов, Ученого совета, которые осуществляли научную экспертизу. Это очень конкретный документ на 36 страницах, который будет опубликован и выставлен на сайте ОИЯИ. Кроме собственно научной деятельности, план включает в себя инновационную деятельность, развитие инженерной инфраструктуры, финансовое обеспечение, социальную и кадровую политику. В нем достаточно кратко и четко изложена стратегия движения и развития Института. Замечу, что КПП одобрил итоги семилетки 2003–2009 годов, отметил, что база ОИЯИ все больше становится элементом европейской и мировой научной инфраструктуры.

**В. Б. Катрасев:** Долгосрочное плани-

рование бюджетного прогноза мы начали с 2007 года, чтобы, исходя из особенностей формирования государственных бюджетов стран-участниц, обеспечить завершение нашей первой семилетней программы. Сейчас потребовалось заглянуть на семь лет вперед, до 2016 года. К этому времени бюджет Института должен достичь 200 миллионов долларов. Требовалось также определить, какая часть бюджета будет направлена на модернизацию и создание новых базовых установок, а какая часть – на рост фонда заработной платы, на инфраструктурные расходы. Совокупный бюджет предстоящего семилетия, который складывается из взносов стран-участниц, составит примерно миллиард долларов США. Из них полмиллиарда долларов должно пойти на оплату труда, а ежегодный рост зарплаты составит в среднем около 15 процентов. С 1 апреля будущего года мы планируем увеличить фонд оплаты труда на 22 процента. Структура бюджета существенно изменится – значительная часть уже с 2010 года пойдет на обновление «домашней» экспериментальной базы ОИЯИ.

**Евгений МОЛЧАНОВ**

## ШКОЛЫ

очень-то готовы заниматься венчурным финансированием».

Железногорск, Красноярский край: «Очень довольна, что удалось послушать экспертов в области инноваций, хотелось бы еще услышать специалистов из малого и среднего бизнеса».

«Надеюсь, что возникла обратная связь, и лекторы тоже что-то интересное здесь узнали».

После экскурсий в ОЭЗ, ЛЯР и ЛФВЭ ОИЯИ впечатления участников пополнились:

«На «Трекпор Технолоджи» нам показывали готовую продукцию, сделанную по технологии, которую мы увидели сегодня в ЛЯР. Я очень довольна, что увидела в реальности полный цикл: фундаментальная наука – прикладная наука – экспериментальные установки – производство готовой продукции. Это одно из самых ярких моих впечатлений. В лаборатории к нам очень доброжелательно отнеслись, несмотря на наши, наверное, глупые вопросы, – ведь большинство из нас далеко не специалисты в физике, но мы также интересовались проблемами кадров и управления».

«Экскурсия в ОЭЗ была полезной, нас познакомили с принципами ее организации и работы. Понятно, что есть проблемы, но они молодцы, что все-таки начинают работать. Интересно было побывать на предприятиях города, жалко только, что объекты экскурсий приходилось выбирать и не удалось посмотреть все, что предлагалось».

Свое мнение захотели высказать и несколько участников стажировки молодых ученых государств-участниц СНГ, которая началась одновременно со школой.

Киргизский Славянский госуниверси-

тет, Бишкек, Киргизия: «Было очень интересно, инновации – это что-то новое. Мы, в основном, занимаемся развитием уже известного, разработанного, приложением иностранных решений на базе местных ресурсов. Надеюсь, теперь будем сотрудничать с Россией, с Дубной».

Минск, Белоруссия: «Интересно было услышать, как обстоят дела в малом бизнесе в России, в Белоруссии таких мероприятий не проводится».

Институт прикладной физики, Кишинев, Молдавия: «Я очень благодарен, что совместили наше участие в стажировке со школой. Эта школа заставила меня по-другому взглянуть на исследования, которыми я занимаюсь, – для кого мы их делаем? Можно ли продать какие-то результаты?»

Ереванский физический институт, Армения: «Для меня все услышанное здесь оказалось абсолютно новым».

### Как все начиналось

О возникновении идеи этой школы рассказывают ее организаторы.

Ученый секретарь школы **А. В. Тамонов** (ОИЯИ): Я как выпускник президентской программы «Президентский ресурс» после ее окончания побывал на стажировке в Германии, узнал много нового об используемых там современных технологиях. Стало очевидно, что ничего не знаю о подобных в России. Одна из целей этой школы – наладить тесные контакты, узнать, какие инновационные идеи и решения есть у соседей из других городов. Почему решили проводить именно здесь? Не потому что мы работаем в ОИЯИ, но здесь организована ОЭЗ, и эта площадка, где развиваются наука и биз-

нес, – подходящее место для инноваций. И лекторов мы просили рассказать о текущем состоянии законодательной базы, финансирования бизнеса и так далее.

**Член оргкомитета школы Е. В. Синяков:** Все зависит от нас: чем больше будет людей, способных развивать свой творческий потенциал, не говорить, а делать, – тем быстрее будет развиваться Россия. Для меня инновации – это способность раскрыть себя, разжечь свою творческую искру. Нам хотелось привлечь внимание к имеющимся проблемам инновационного бизнеса в разных сферах. Показать, что существуют здоровые силы, которые способны их решить. Мы просим, чтобы вы донесли до властей ваших регионов, что существует инновационная волна, образовалось некое сообщество инновационных менеджеров, которым не все равно, что происходит в России.

Сертификаты участникам в последний день работы школы вручал руководитель инвестиционного департамента ОИЯИ **А. В. Рузаев**, который поблагодарил за участие в организации школы С. В. Куликова: «Когда Сергей пришел с идеей школы ко мне в первый раз, я сильно сомневался, что вообще что-нибудь получится. Надеюсь, вам понравилось, нам удалось пригласить большинство из запланированных лекторов, удалось организовать экскурсии на предприятия города и площадки ОИЯИ, пусть вы и увидели не все, что делается в Дубне. Надеюсь, первый блин не вышел комом, второй будет еще лучше. Всегда рады вас видеть!».

**Ольга ТАРАНТИНА**

## ЖКХ: если не мы, то кто же?

(Окончание. Начало в №№ 45, 46.)

Принимая во внимание, что большая часть горожан проживает в старом жилом фонде, требующем ремонта, особое значение приобретает установление в договоре четко прописанных условий выполнения аварийно-ремонтных работ, таких работ, которые бы обеспечивали бесперебойную подачу воды, тепла, электроэнергии, газа, – вопреки устоявшейся традиции ожидания устранения неполадок по истечении выходных и праздничных (особенно каникулярных) дней.

Поскольку договор с управляющей компанией предполагает оказание услуг за деньги граждан, необходимо в договоре установить, что взимаемые с жильцов денежные средства имеют целевое назначение, учитываются отдельно по каждому жилому многоквартирному дому и образуют фонды на содержание и обслуживание дома; текущий ремонт: оплаты коммунальных услуг; капитальный ремонт; фонд средств, собираемых за счет взимания платы за аренду нежилых помещений (общего имущества) и других дополнительных источников.

Осторожно и продуманно следует подойти при рассмотрении проекта договора к предложению предоставить управляющей компании право сдавать в аренду общее имущество третьим лицам. Здесь нужно обратить внимание на то, что такие вопросы никоим образом не должны решаться на заочных собраниях. В противном случае в подвале вашего дома может быть рас положен склад пиротехники, а под окнами дома на газоне, прилегающем к дому, оказаться торговый ларек и многое другое, что с вашего заочного решения будет одобрено.

Следующий важный момент – установление контроля за работой управляющей компании. Она обязана предоставлять письменные отчеты по вопросам ведения учета доходов и расходов на содержание и ремонт общего имущества дома; о расчетах с поставщиками коммунально-бытовых услуг; приема и рассмотрения обращений, жалоб и заявлений жильцов обслуживаемого дома; текущему ремонту общего имущества дома; качестве и количестве предоставляемых коммунальных услуг; по другим условиям договора.

В договоре необходимо предусмотреть как право, так и обязанность управляющей компании привлекать к работе по договору третьих лиц только с предварительного согласия жильцов. И опять-таки никакого заочного собрания и решения, поскольку такие действия потя-

нут за собой дополнительные платежи для жильцов.

В договоре с управляющей компанией должны быть оговорены условия обслуживания телевизионной и радиокоммуникаций, газового оборудования дома и жилых помещений.

Если общее имущество дома уже сдается в аренду, то в договоре необходимо урегулировать вопрос поступления и расходования арендных платежей (кому, куда, сколько).

Договор желательно заключить вначале на год, чтобы присмотреться к работе управляющей компании, а затем продлить на следующий год, и так далее до пяти лет. Продление оформляется дополнительным соглашением к действующему договору. В дополнительное соглашение можно включить по взаимному согласию и иные условия, улучшающие качество управления многоквартирным домом. При отсутствии согласия спор передается на рассмотрение суда.

Необходимо также урегулировать вопрос между администрацией города, МУП «ЖКУ», управляющей компанией и жильцами конкретного многоквартирного дома о денежных средствах, многие годы перечисляемых нами на капитальный ремонт и аккумулируемых в накопительном фонде.

И в заключение хотелось бы обратить внимание, что до заключения договора с управляющей компанией, а в последующем как неотъемлемое приложение к договору, необходимо иметь полную информацию об управляющей компании в виде ее учредительных и регистрационных документов, а также:

- копию протокола общего собрания собственников жилья в многоквартирном доме по конкретному адресу о выборе управляющей организации и заключении договора на управление многоквартирным домом;

- акт о составе и состоянии общего имущества многоквартирного дома по конкретному адресу в пределах эксплуатационной ответственности с указанием процента физического и морального износа;

- технический паспорт на многоквартирный дом с экспликацией и этажными планами с актом о приемке в эксплуатацию данного дома;

- кадастровую карту (план) земельного придомового участка;

- перечень обязательных и дополнительных (за отдельную дополнительную плату) работ и услуг по содержанию имущества многоквартирного дома и их стоимость;

- перечень работ по текущему ремонту общего имущества многоквар-

тирного дома, сроки выполнения и стоимость;

- сведения об арендаторах общего имущества многоквартирного дома;

- сведения о доле собственника в многоквартирном доме по конкретному адресу по правоустанавливающим документам;

- форму (бланк) платежного документа;

- годовую смету расходов на содержание общего имущества многоквартирного дома по конкретному адресу;

- порядок изменения размера платы за коммунальные услуги при предоставлении услуг ненадлежащего качества и (или) с перерывами, превышающими установленную продолжительность;

- перечень количественных и качественных показателей оказываемых видов жилищно-бытовых коммунальных услуг;

- заключения комиссионных обследований многоквартирного жилого дома, конструкций, сетей и т. п.;

- перечень работ, выполняемых с привлечением подрядных организаций, их стоимость и сроки выполнения;

- перечень коммунальных услуг;

- перечень утвержденных и действующих на день заключения договора с управляющей компанией тарифов на жилищно-коммунальные услуги;

- порядок оплаты коммунальных услуг по показаниям коллективных (общедомовых) счетчиков тепла и воды;

- план работ управляющей компании по снижению расходов на содержание общего имущества многоквартирного жилого дома, стоимость работ и сроки их выполнения.

Тем, кто уже подписал какие-либо договоры с управляющими компаниями, а теперь сожалеет об этом, можно посоветовать отозвать свою подпись из всех подписанных по незнанию документов, направив письменное извещение заказным письмом с уведомлением.

Это в советской песне мы выбирали «птицу счастья завтрашнего дня». В условиях реформирования ЖКХ мы либо ответственно, семь раз отмерив, выбираем свое будущее, либо наступаем на те же грабли – приватизация, ваучеры, пирамида «МММ» и «Властилина», банковский кредит и жилищная ипотека, строительство жилья по принципу «сначала продай (заложи) свою, возьми банковский кредит, а потом видно будет». Попспешность в этом деле может обернуться тяжелейшими судебными тяжбами, вплоть до выселения из жилья.

**Л. БОРИСКИНА,**  
**начальник юридического отдела**  
**ОИЯИ**

**№ 47. 27 ноября 2009 года**

# **На Кубке В. А. Косенко**

15 ноября в зале тяжелой атлетики спортивного комплекса «Руслан» прошли соревнования по силовому троеборью (пауэрлифтингу) на Кубок города, посвященные памяти Владимира Адамовича Косенко – одного из организаторов физической культуры и спорта в нашем городе и в ОИЯИ. Это были уже вторые соревнования.

Все знали Владимира Адамовича как сильного борца, а затем тренера по греко-римской борьбе. Но начинал он свою спортивную биографию с тяжелой атлетики. И городская федерация тяжелой атлетики, Управление по физической культуре и спорту города решили, что осенью каждого года в соревнованиях на кубок города по одному из силовых видов спорта (пауэрлифтингу) будет разыгрываться приз памяти В. А. Косенко. Работая в спортивном клубе «Дубна», он способствовал развитию этого вида спорта. Участники и зрители почтили память В. А. Косенко минутой молчания.

Кубок в память о В. А. Косенко должен был завоевать спортсмен, показавший наилучший результат по системе Уилкса. Мастер спорта международного класса Константин Киселев (занимается в Доме физкультуры ОИЯИ) набрал 445 очков и стал абсолютным победителем. Второе место – у кандидата в мастера спорта Павла Кириллова (КФК «Волна») – 387 очков и третье – у мастера спорта Андрея Кощеева (ДФ ОИЯИ) – 361 очко.

Обладателями звания «Победитель Кубка города Дубна 2009 года» по весовым категориям стали мастер спорта

Анна Кирова (ДФ ОИЯИ), она выступала в весовой категории до 52 кг и набрала в сумме троеборья 230 кг; среди мужчин: Александр Иванов (до 75 кг, университет) – 390 кг, Юрий Лесько (до 82,5 кг, университет) – 410 кг, Андрей Кощеев (до 90 кг, ДФ ОИЯИ) – 565 кг, Константин Киселев (до 100 кг, ДФ ОИЯИ) – 705 кг, кандидат в мастера спорта Игорь Степанов (до 110 кг, СК «Руслан») – 500 кг и Павел Кириллов (до 125 кг, КФК «Волна») – 660 кг.

Спортсменов готовили к соревнованиям тренеры ДЮСШ «Дубна» мастера спорта Г. А. Курочкин и В. Ю. Емельянов. По итогам соревнований составлена сборная команда города, которая в середине декабря будет бороться на соревнованиях в Мытищах за Кубок Московской области.

**В. ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
главный судья соревнований

## **Экскурсии, концерты**

### **В гостях у Льва Николаевича...**

В субботу 23 ноября экскурсионная группа Дома ученых посетила Дом-музей Л. Н. Толстого, в котором великий русский писатель жил и творил с 1892 по 1901 годы. Лев Николаевич купил этот дом постройки 1805 года, чтобы дать своим детям надлежащее образование. Дом он перестроил: на втором этаже появились две новые большие комнаты, была возведена и парадная лестница с первого на второй этаж. В усадебном доме – 16 комнат, в основном небольшие. Дом в Хамовниках находился в то время на окраине города, а сейчас оказался в центре Москвы.

Квалифицированные экскурсоводы рассказали, как жила здесь семья Толстых с 13 детьми, каков был распорядок дня у Льва Николаевича, чем он занимался в свободное время. Интересная деталь: чтобы пользоваться велосипедом, Толстой, как и его современники, должен был сдать специальный экзамен. Здесь писатель постепенно отказался от большинства привычных соблазнов: спиртного, курения, мясной пищи, дорогой одежды. Семья вела свою жизнь отдельно от него. Взяв на себя все заботы о доме, детях и издании книг мужа, Софья Андреевна, очень его любящая, не хотела и не могла примириться с его новыми убеждениями и требованиями, угрожавшими, по ее мнению, благополучию дома. Дети в этой сложной обстановке разделились: сыновья в основном соглашались с мамой, дочери оставались ближе к отцу.

Обстановка усадьбы сохранилась, как при Льве Николаевиче. Последний раз он ночевал в этом доме в 1909 году, в своем рабочем кабинете, спальню на первом этаже занимал старший сын со своими домочадцами...

Экскурсия прекрасная, спасибо ее организаторам.

### **...и в филиале «Третьяковки»**

До намеченного отправления из Москвы осталось еще время, и большинство из нас посетило филиал Третьяковки на Крымском валу, где экспонируется выставка «Видение танца. К 100-летию «Русских балетов» С. П. Дягилева в Париже. Это совместная выставка Государственной Третьяковской галереи и Нового национального музея княжества Монако. На выставке экспонируются не только вещи из собраний «Третьяковки» и музея Монако, но и театральных музеев Москвы, Санкт-Петербурга и Стокгольма, Большого театра, музея Виктории и Альберта в Лондоне.

Выставлены фотографии, макеты сцен, костюмы, занавесы, в том числе и работы Пикассо (если бы не табличка, не узнал бы работу великого испанца), картины и так далее. Выставка замечательная, рекомендую ее посетить, действует до 31 января 2010 года.

### **Капелла и орган**

В воскресенье 22 ноября в Органном зале состоялся концерт Хоровой капеллы мальчиков и юношей, художественный руководитель и дирижер – заслуженный работник культуры РФ Ольга Миронова. Получился интересный концерт. В полном зале были исполнены три произведения духовной музыки, одна капелла, два в сопровождении органа и фортепиано – звучали хоры мальчиков и юношей. Далее в программе чередовались солисты, отдельно хоры мальчиков, юношей и совместно, как под аккомпанемент фортепиано, так и а капелла. Концерт произвел хорошее впечатление на публику всех возрастов.

В заключение позволю себе небольшую ремарку: многие утверждают, что орган слишком велик для этого зала, но этот концерт подтвердил мое убеждение, что все здесь связано с мастерством органиста!

**Антонин ЯНАТА**

## **ВАС ПРИГЛАШАЮТ**

**ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»  
29 ноября, воскресенье**

**17.00** Премьерный спектакль театра «Новая опера». Дж. Россини «Севильский цирюльник» (комическая опера в двух действиях) с участием солистов, хора и оркестра. В роли Бартоло – лауреат международных конкурсов Е. Ставинский (бас). Справки по телефонам: 4-70-62, 4-59-04, 212-85-86.

**2 декабря, среда**

**19.00** Легендарный спектакль «Мастер и Маргарита» с участием И. Калныньша в постановке театра «Арбат».

**5 декабря, суббота**

**17.00** Фонд «Таланты мира» представляет концерт «Любовь моя – Мелодия», посвященный памяти Муслима Магомаева. Исполнители – молодые звезды оперного Олимпа. **До конца ноября** – выставка «Музэнерго».

**8 декабря, вторник**

**18.00** Шоу-мюзикл ростовых кукол для детей «Волшебное ожерелье».

**Выставочный зал ДК «Мир»  
(с 15.00 до 19.00)**

**До конца ноября** – персональная выставка московского джазового фотографа В. Коробицына.

**С 1 по 20 декабря** – 3-я выставка фотоклуба «Фокус».

**С 5 по 6 декабря** – выставка продажа «Мир камня».

# Десять новостей на одной странице

## Первые столкновения пучков на LHC

20 НОЯБРЯ начался запуск пучков в Большой адронный колайдер, сообщается на сайте «Элементы.РУ» в рубрике «Новости LHC» со ссылкой на пресс-релиз ЦЕРН от 23 ноября. В течение нескольких часов были успешно пройдены сразу несколько этапов. В понедельник днем оба протонных пучка были запущены в ускоритель и в течение длительного времени циркулировали одновременно, а вечером был организован короткий сеанс столкновений встречных пучков. Что последует дальше – столкновения на энергии 450 ГэВ или повышение энергии до 1,2 ТэВ, – будет решено позже.

## ОЭЗ: итоги и перспективы

26–27 НОЯБРЯ в Конгресс-центре ОЭЗ «Дубна» состоится ежегодная конференция по подведению итогов и перспективам развития особой экономической зоны с участием представителей федеральной и областной власти.

## Новая дюжина

СОСТОЯЛОСЬ итоговое заседание конкурсной комиссии по отбору программ развития университетов, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет». Из 28 заявок вузов-финалистов конкурса по итогам тайного голосования были выбраны 12 вузов-победителей, которые получат категорию «национальный исследовательский университет» и средства из федерального бюджета на финансирование своих программ развития на 2009–2018 годы в объеме до 1,8 млрд рублей каждый. Половина всех национальных исследовательских университетов сконцентрировалась в Москве (четыре вуза) и Санкт-Петербурге (два вуза), три НИУ – в Приволжском федеральном округе, два – в Сибири, один на Урале. Девять из 12 – технические университеты. (**По материалам пресс-службы Минобрнауки.**)

## Инноваторам нужен спасательный круг

ЧЛЕНЫ Совета Федерации считают необходимым усовершенствовать условия работы малого и среднего бизнеса в инновационной сфере, откорректировав соответствующую нормативно-правовую базу. Такое мнение сенаторы высказали по итогам двадцатого заседания Совета по развитию малого и среднего предпринимательства при председателе СФ. До конца текущего года должен быть принят важный для малого бизнеса закон – о микрофинансировании. Выступавшие сошлись во мнении о необходимости оказания более активной государственной поддержки вен-

чурным проектам, малым и средним высокотехнологичным компаниям. (**Газета «Поиск».**)

## Молодые радиобиологи на курсах НАТО

В ПОЛЬШЕ (Краков) были организованы Курсы НАТО «RADIPER» по повышению квалификации в области экспресс-диагностики населения в чрезвычайных условиях и при повышенном риске. От Объединенного института ядерных исследований участвовали молодые сотрудники Лаборатории радиационной биологии О. В. Белов и Е. В. Баранова, представившие свои работы по тематике курсов.

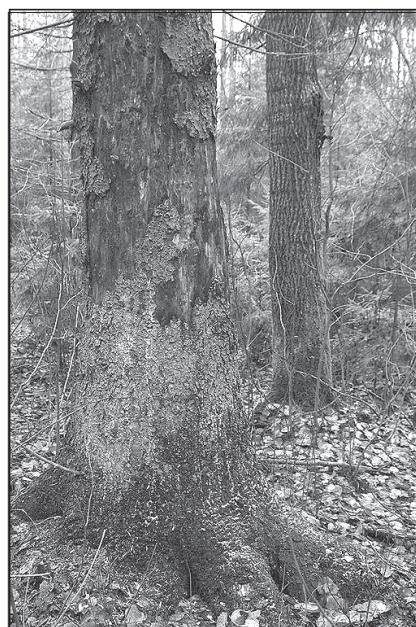


Фото Василия ГРОМОВА.

По данным отдела радиационной безопасности ОИЯИ, радиационный фон в Дубне 25 ноября 2009 года составил 9–10 мкР/час.

## Где рождаются гиперядра?

ОТВЕТ на этот вопрос на семинаре ЛФВЭ 20 ноября сформулировал Ю. Лукстиньш в своем докладе по материалам конференции «Физика гиперядер и странных частиц» (сентябрь, Япония). Конференция была приурочена к запуску ускорителя в исследовательском центре J-PARC. Ее организаторы предполагали в основном представить результаты, полученные на новом ускорителе, где 8 из 11 утвержденных проектов посвящены физике гиперядер и странных частиц.

## Фонд Бортника провел семинар

СЕМИНАР для представителей компаний-резидентов особых экономических зон – победителей программы «Антикризис» провел 23–24 ноября Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере

в Конгресс-центре ОЭЗ «Дубна». В его работе принял участие заместитель руководителя территориального управления РосОЭЗ по Московской области Е. Б. Рябов. Он рассказал о развитии особой экономической зоны «Дубна», условиях, которые созданы здесь для научно-технических компаний, инфраструктуре поддержки инновационной деятельности. Тема семинара была обозначена как «Бизнес-развитие малых инновационных компаний».

## Студенческие отчеты в Познани

В УНИВЕРСИТЕТЕ имени А. Мицкевича (Познань, Польша) состоялся отчетный студенческий семинар в рамках программы «Боголюбов–Инфельд». В работе семинара приняли участие профессора В. Навроцик, Р. Заводны (Познань), В. Хмельовски, С. З. Пакуляк (Дубна), студенты польских университетов, принимавшие участие в летней практике ОИЯИ, а также учителя школ, чьи ученики посетили ОИЯИ в рамках программы «Боголюбов–Инфельд». Студенты представили отчеты о проделанной во время летней практики научной работе, свои впечатления об ОИЯИ, о программе «Боголюбов–Инфельд». Несколько докладов были посвящены биографии и научной деятельности профессора Мариана Даныша, чье столетие было отмечено в Дубне и Польше в этом году.

## Осторожно, грипп!

РАСПОРЯЖЕНИЕм главы города утверждены комплексный план мероприятий по профилактике и лечению заболеваний гриппом и острыми респираторными вирусными инфекциями, а также перечень рекомендуемых лекарственных средств для специфической и неспецифической профилактики и лечения гриппа и других острых респираторных вирусных инфекций. За счет средств городского бюджета на 2009 год будет обеспечено приобретение противогриппозной вакцины для иммунизации лиц из группы риска. В период эпидемии амбулаторно-поликлинические учреждения будут переведены на 6-7-дневную рабочую неделю с удлиненным рабочим днем, увеличены часы работы аптечной сети, выделен дополнительный автотранспорт для обслуживания больных на дому.

## «Пой, моя гитара!»

6 ДЕКАБРЯ в органном зале в 17 часов состоится концерт выдающегося гитариста лауреата международных конкурсов Дмитрия Нилова «Пой, моя гитара!». В программе – произведения Баха, Альбениса, Мударры. Цена билетов 300 руб., для пенсионеров, студентов и учащихся – 200 руб. Справки по тел. 212-85-86, 8-915-408-30-07, 6-63-09.