



НАУКА СОЮЗЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Газета выходит с ноября 1957 года № 46 (4186) Пятница, 22 ноября 2013 года

Сессия Комитета полномочных представителей

Сегодня в Доме международных совещаний начинается свою работу сессия Комитета полномочных представителей правительств государств – членов ОИЯИ.

Сессию открывает директор Института академик В. А. Матвеев. Он выступит с докладом о рекомендациях 114-й сессии Ученого совета (сентябрь 2013 г.) и кратким обзором результатов деятельности ОИЯИ в 2013 году и планов на 2014 год.

Об итогах заседания Финансового комитета ОИЯИ от 19–20 ноября 2013 года доложит председатель ФК С. Кулганек (Чехия).

Доклад о проекте бюджета Института на 2014 год, о проекте взносов государств – членов ОИЯИ на 2015, 2016, 2017 гг. сделает помощник директора ОИЯИ В. В. Катрасев.

Анализу выполнения Семилетнего плана развития ОИЯИ на 2010–2016 гг. и прогнозу на 2014–2016 гг. и два последующих года посвящены доклады вице-директоров Института М. Г. Иткиса, Р. Ледницкого.

Сессия завершится принятием решений и подписанием протокола.

* * *

На заседании Финансового комитета ОИЯИ, предшествовавшем сессии КПП, были рассмотрены проект бюджета ОИЯИ на 2014 год, проект взносов государств-членов ОИЯИ на 2015, 2016, 2017 гг. О состоянии работ и перспективах по проекту перехода на единую информационную платформу 1С 8.2 в ОИЯИ доложил М. В. Башашин. О подготовке сооружения комплекса NICA рассказал Г. В. Трубников. С научным докладом о развитии криогенных систем комплекса NICA выступила Ю. А. Митрофанова.

Юбилеи

Поздравление монгольским коллегам

20 ноября директор ОИЯИ В. А. Матвеев вручил Полномочному представителю правительства Монголии профессору С. Даваа поздравительный адрес на имя премьер-министра Монголии А. Норова по случаю 50-летия со дня основания Комиссии по атомной энергии при правительстве Монголии.



В беседе с монгольскими коллегами директор Объединенного института напомнил о традициях сотрудничества ОИЯИ с этой комиссией, с Монгольским государственным университетом и Академией наук Монголии. «Монголия стояла у истоков создания ОИЯИ, и всегда ваше участие в Институте было надежным и основательным. Сегодня главный вопрос – молодые кадры, мы должны вместе находить и воспитывать талантливых молодых людей. Новые исследования, строительство новых установок должны вестись одновременно с подготовкой кадров. У нас проводятся

летние студенческие практики, есть другие формы подготовки – присылайте хороших молодых ребят!».

Профессор Сурэн Даваа отметил, что в Институте сейчас работает 12 монгольских сотрудников, большинство из них – молодые люди. Вообще, Монголия сегодня молодая страна: возраст 70 процентов населения достигает лишь 35 лет. И в подтверждение развития сотрудничества С. Даваа напомнил о прошедшей в Улан-Баторе в октябре совместной с ОИЯИ конференции, посвященной 90-летию академика Н. Соднома. Его рассказ дополнил участвовав-

ший в конференции директор ЛРБ Е. А. Красавин.

С. Даваа пригласил В. А. Матвеева посетить Монголию. По завершении встречи полномочный представитель правительства Монголии ответил на вопросы нашего корреспондента:

– Монголия обладает богатыми месторождениями урана, планирует строить атомную электростанцию. Все это потребует большого количества квалифицированных специалистов, в том числе в области радиационной безопасности, дозиметрии. Предполагается ли использование образовательного потенциала ОИЯИ и Дубны в этих целях?

– Своим природным богатствам Монголия уделяет большое внимание. Наше правительство приняло специальное постановление о разработке месторождений полезных ископаемых. Конечно, квалифицированные специалисты нам требуются, и мы ежегодно посылаем десятки студентов на учебу в Россию. Мы бы хотели шире использовать образовательные возможности ОИЯИ и Дубны, но имеются ограничения финансового характера.

– Монголия планирует построить при участии России АЭС. Как идет реализация этого проекта?

– Медленно, но идет. Кроме того, планируем создание исследовательского реактора, тоже при помощи российских специалистов, но даты завершения этих проектов пока трудно назвать.

Ольга ТАРАНТИНА,
фото Павла КОЛЕСОВА

Наш адрес в Интернете – <http://jinrmag.jinr.ru/>

В дискуссии приняли участие Георгий Трубников, Михаил Иткис, Рихард Ледницки, Игорь Мешков, Владимир Кекелидзе, Александр Коваленко, Михаил Иткис, Игорь Савин, Андрей Арбузов, Владимир Кореньков, Евгений Красавин, итоги обсуждения подвел Виктор Матвеев. Не в первый раз обсуждались на НТС вопросы концентрации усилий научно-исследовательских коллективов на главных направлениях исследований, результативности научной работы, ход реализации новых проектов общеинститутского масштаба, в которых объединены сотрудники разных лабораторий. Однако в последнее время, особенно в связи с активным участием физиков Дубны в международных проектах, все больше говорится о том, что вклад ОИЯИ должен быть ярким и заметным. Только в этом случае можно ожидать и всемирного признания, и роста бюджета, и притока научной молодежи, и, в конечном счете, успешной реализации мега-сайенс проектов. Директор ОИЯИ Виктор Матвеев отметил, что приведенные докладчиками примеры: пользовательская политика Лаборатории имени Франка, привлечение к экспериментам на ИБР-2 широкого круга физиков из лабораторий мира, развитие неускорительной физики, нейтринных и астрофизических исследований в Лаборатории имени Желепова, – все это способствует появлению нетривиальных научных идей и их успешной реализации.

Вторая часть совета была посвящена перспективам развития Лаборатории ядерных проблем, и это был



Еженедельник Объединенного института ядерных исследований

Регистрационный № 1154

Газета выходит по пятницам

Тираж 1020

Индекс 00146

50 номеров в год

Редактор Е. М. МОЛЧАНОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

141980, г. Дубна, Московской обл., ул. Франка, 2.

ТЕЛЕФОНЫ:

редактор – 62-200, 65-184;

приемная – 65-812

корреспонденты – 65-181, 65-182.

e-mail: dnsp@dubna.ru

Информационная поддержка –

компания **КОНТАКТ** и **ЛИТ ОИЯИ**.

Подписано в печать 20.11.2013 в 15.00.

Цена в розницу договорная.

Газета отпечатана в Издательском отделе ОИЯИ.

«Домашние» и «выездные»...

14 ноября состоялось шестое в этом году заседание Научно-технического совета ОИЯИ. Оно проходило под председательством Ростислава Джолоса. В первой части заседания обсуждались вопросы баланса в обеспечении ресурсами программ научных исследований, проводимых в Дубне, и выездных экспериментов. С докладами выступили директор Лаборатории нейтронной физики имени И. М. Франка Валерий Швецов и директор Лаборатории ядерных проблем имени В. П. Желепова Вадим Бедняков. С содержанием докладов можно познакомиться на сайте НТС ОИЯИ.

уже второй доклад Вадима Беднякова, в котором нашли продолжение и темы, затронутые в первой части НТС, и были даны ответы на вопросы, заданные в первой части заседания.

Основной тезис своего доклада директор ЛЯП сформулировал так: «Наше будущее – продолжение всего лучшего из нашего настоящего!». А главной задачей своей и своих коллег он считает «сохранение и преумножение уникальных традиций ЛЯП, заложенных двумя великими учеными Б. М. Понтекорво и В. П. Желепова, чьи 100-летние юбилеи мы праздновали в 2013 году».

Докладчик сформулировал основные направления исследований в ЛЯП: нейтринная физика и астрофизика; физика элементарных частиц; методические исследования; новые детектирующие системы; прикладные исследования; медицина, – и привел конкретные результаты, полученные в каждом из этих направлений.

Говоря о прикладных исследованиях на фазотроне (позитив – реальная терапия и профессионально действующий коллектив, проблемы – неэффективность, энергоёмкость, «кустарность»), – Вадим Бедняков неизбежно пришел к вопросу: что делать с фазотроном – хотя и модернизированным, но запущенным еще в 1949 году ускорителем, не заменить ли его на типовой специализированный ускоритель для медицины? – и предложил вынести этот вопрос на НТС ОИЯИ. Ростислав Джолос согласился с тем, чтобы рассмотреть вопрос о судьбе ускорителя ЛЯП на одном из заседаний, однако только после его обсуждения на НТС ЛЯП.

Следующий раздел доклада: основные принципы развития лаборатории. «Смена поколений уже реальна. Сохранение традиций – это задача нового, молодого поколения сотрудников ЛЯП», – заявил докладчик и привел «совершенно непонятные» в то время, когда они были сказаны, слова Л. И. Лапидуса: «Вы, молодое поколение ученых, когда станете нашими руководителями, когда на ваши плечи ляжет весь груз ответственности за родную ла-

бораторию, вы возьмете с собой в будущее только тех из нас, с кем вам будет по пути, кто будет вам полезен своим советом, поддержкой и опытом» (Лев Иосифович Лапидус, 1984, методический семинар ЛЯП). Нет, не случайно вспомнил недавно избранный директор лаборатории эти слова... И продолжил «список» принципов, который положены в основу развития лаборатории. Приведем его прямо из презентации:

Концентрация ресурсов (финансовых, интеллектуальных...) на основных направлениях и в тех проектах, где вклад ЛЯП значителен и перспективен.

Повышение качества коллективного обсуждения и принятия решений (новый НТС, целевые комиссии при НТС), усиление ответственности за выполнение в срок принятых решений (дирекция, руководство отделов).

Создание, поддержка и укрепление «оптимальных» коллективов («центров роста»), где есть достойная задача, сбалансированный по квалификации, возрасту и взаимопониманию состав участников.

Повышение квалификации работников, скажем, путем конструктивного использования (во время проведения аттестаций) нового правила оценки эффективности работы персонала ОИЯИ. Отсюда (а может, и только отсюда!) – переводы на должности, увеличение окладов и т. п.

Остановившись далее на кадровых проблемах, молодежи и ее роли в развитии лаборатории, на финансовой составляющей, Вадим Бедняков завершил свой доклад тезисом, который можно было бы назвать «Ода нейтрину». Что и дало повод директору Института назвать доклад «почти поэтическим». Но разве налет романтизма когда-нибудь вредил науке? И, следом, прозвучала уже вполне серьезная оценка: «Уникальность доклада состоит в том, что он характеризует очень широкое участие коллектива лаборатории в международных программах, создании центра подготовки молодых кадров, в том числе зарубежной молодежи, каких больше нет нигде в мире...»

Евгений МОЛЧАНОВ

В заключение НТС принял решение по повестке своего предыдущего заседания от 18 октября (см. номер нашей газеты от 25 октября):

1. НТС ОИЯИ заслушал и принял к сведению выступление директора Института В. А. Матвеева «О текущих проблемах и стратегических задачах ОИЯИ», основными моментами которого были:

– Формирование бюджета ОИЯИ на ближайшие три года.

– Необходимость концентрации ресурсов Института на важнейших задачах, повышение эффективности затрат и экономия ресурсов.

– Важность завершения работ по реализации платформы 1С 8.2, что позволит получать в текущем режиме информацию о расходах института. На сегодняшний день, несмотря на значительные вложенные средства, система 1С 8.2 до сих пор не функционирует должным образом.

– Создание службы внутреннего аудита и первые шаги ее деятельности.

– Последовательная работа по совершенствованию системы управления Института в соответствии с требованиями сегодняшнего дня и задачами, поставленными перед Институтом Семилетним планом развития ОИЯИ, а также решениями ФК и КПП.

2. Перспективы развития Лаборатории информационных технологий.

НТС ОИЯИ поддерживает основное направление развития ЛИТ, являющейся, по существу, одной из базовых установок ОИЯИ: обеспечение полного набора ИТ-решений,

в том числе, лицензионных программ для ОИЯИ, без которого невозможно участие Института в крупных международных коллаборациях, поддержка исследований, проводимых в ОИЯИ и странах-участницах.

НТС ОИЯИ считает, что дирекции ЛИТ необходимо организовать работу по внедрению информационной платформы 1С 8.2 и электронного документооборота так, чтобы обеспечить возможность их скорейшего использования в ОИЯИ.

3. Заслушав выступления А. С. Айрияна и Г. Д. Ширкова, НТС отмечает остроту стоящей перед институтом кадровой проблемы. Молодежная политика – это вопрос кадрового обеспечения будущего Института, и это многоплановая задача.

НТС отмечает, что в выступлениях и дискуссии по данному вопросу был высказан ряд полезных предложений. Однако в большинстве случаев они требуют финансовой поддержки. Поэтому работа в этом направлении должна учитывать необходимость экономии ресурсов во всех сферах деятельности Института.

НТС считает, что в ближайшей перспективе необходимо сосредоточиться на работе со студентами старших курсов, и не только российских, но и вузов других стран-участниц ОИЯИ. В дополнение к международной практике в ОИЯИ, НТС рекомендует дирекции ОИЯИ рассмотреть возможность приглашения на конкурсной основе студентов из стран-участниц на период летних каникул для работы над конкретными проектами.

НТС поддерживает сложившуюся систему молодежных конкурсов и грантов для молодых ученых ОИЯИ.

В плане информирования общественности, и прежде всего молодежи, об исследованиях, проводимых в ОИЯИ, НТС рекомендует дирекции существенно активизировать, используя соответствующие службы и ОМУС, работу по распространению в масс-медиа РФ и других странах-участницах информации о деятельности ОИЯИ. Необходимо использовать современные рыночные информационные технологии и те каналы распространения информации, которые наиболее популярны в студенческой среде.

НТС рекомендует дирекции разработать программу формирования кадрового резерва на руководящие должности в научных коллективах и подразделениях Управления, а также плановой работы с ним.

НТС ОИЯИ единогласно поддержал выдвижение заявки старшего научного сотрудника А. В. Беднякова на конкурс 2014 года на право получения гранта Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых.

4. НТС ОИЯИ принимает к сведению информацию Главного ученого секретаря Института о введенном в ОИЯИ Положении о правилах оценки индивидуальной эффективности труда научных работников.

5. НТС ОИЯИ единогласно поддерживает выдвижение рядом базовых кафедр ОИЯИ Н. А. Русаквича на должность ректора Университета «Дубна».

Новости ОЭЗ

Визит польской делегации

15 ноября особую экономическую зону «Дубна» посетила с ознакомительным визитом делегация самой крупной в Польше научно-исследовательской организации – Национального центра ядерных исследований (Варшава).

Делегацию сотрудников Национального центра ядерных исследований Польши возглавил заместитель директора по вопросам экономики и развития Збигнев Голембёвски, а сопровождал помощник руководителя управления научно-организационной работы и международного сотрудничества Объединенного института ядерных исследований, кандидат физико-математических наук и руководитель польского землячества в ОИЯИ Владислав Хмельовски.

У макета перспективного развития особой экономической зоны «Дубна» начальник отдела по взаимодействию с резидентами Алексей Степаненко рассказал о преимуществах организации бизнеса на ин-

новационной территории, инфраструктуре ОЭЗ, компаниях – российских и с иностранным капиталом, ведущих здесь свою деятельность. Он ответил на многочисленные вопросы гостей. На постоянно действующей выставке проектов резидентов польских коллег особенно заинтересовали разработки в сфере ИТ-технологий, а также те, которые ведет в ОЭЗ Объединенный институт ядерных исследований.

– Мы стараемся активно привлекать научные организации и фирмы стран-участниц ОИЯИ к развитию особой экономической зоны в Дубне, – сказал в завершение встречи Владислав Хмельовски. – Это первый ознакомительный визит в ОЭЗ

сотрудников Национального центра ядерных исследований. Для нас он очень полезен. Дело в том, что сегодня в Польше уже есть несколько научно-технологических парков – в Кракове, Вроцлаве, Гдыне и других городах. Строятся новые. И нам просто необходим опыт, который есть у ваших специалистов. В первую очередь, в плане расширения льгот, обустройства быта специалистов. Сегодня мы многое узнали об уже осуществленных проектах и разработках, которые ведутся в особой экономической зоне «Дубна». Есть направления, которые заинтересовали. И мы обязательно будем обсуждать возможность сотрудничества польских компаний, работающих в области высоких технологий, ИТ и применения ядерных технологий в промышленности, стать резидентами ОЭЗ в Дубне.

**Информация пресс-службы
ОАО «ОЭЗ ТВТ «Дубна»**

Для участия в школе в Дубну приехали около 75 молодых людей из университетов Москвы, Санкт-Петербурга, Калининграда, Саратова, Белгорода, Тулы, Обнинска, а также из Азербайджана, Армении, Вьетнама, Казахстана, Молдавии, Монголии, Украины. В школе участвовали студенты Университета «Дубна» и молодые ученые ЛНФ.

По поручению директора ОИЯИ В. А. Матвеева участников школы приветствовал директор ЛНФ **В. Н. Швецов**: «Хочу, чтобы за время школы вы познакомились с нашими традициями и прониклись ими. Надеюсь, школа поможет вам определиться с выбором профессии. ОИЯИ – одно из самых лучших мест в России, где можно заниматься физикой». А в подтверждение этого утверждения Валерий Николаевич прочитал первую лекцию – «ОИЯИ сегодня и завтра», акцентируя внимание аудитории на экспериментальных проектах и установках лабораторий Института. В заключение своего выступления он сказал: «Объединенный институт остается лучшим местом в России для реализации ваших научных амбиций, с мощной экспериментальной базой по многим направлениям физики, с развитой инфраструктурой и теоретической поддержкой, сетями и компьютерингом, активным сотрудничеством со многими научными центрами и университетами мира. У этой организации светлое будущее, добро пожаловать!».

Лекции затрагивали проблемы и тенденции развития компонентной и приборной базы для создания современных экспериментальных установок. Ведущие специалисты Института познакомили молодых людей с современным состоянием приборов и методов нейтронно-физических экспериментов, элементной базы электроники, компьютеринга и компьютерных сетей, в программу были включены практические занятия. Участники школы узнали о возможности прохождения преддипломной практики, подготовки дипломных работ в Лаборатории нейтронной физики, поступления в аспирантуру Учебно-научного центра ОИЯИ и дальнейшего трудоустройства в ЛНФ.

Шестикурсники Санкт-Петербургского госуниверситета работали в лаборатории по специальной программе, проходя двухнедельную учебную практику. При этом они стали участниками и этой школы, и предыдущей – «Современная нейтронография».

«ОИЯИ – одно из лучших мест для занятий физикой»

Четвертая международная молодежная научная школа «Приборы и методы ядерной физики. Электроника и автоматика экспериментальных установок» работала в ЛНФ ОИЯИ с 6 по 8 ноября. Школа проводится уже четвертый год при поддержке РФФИ, чтобы познакомить молодых ученых, студентов и аспирантов с современным состоянием приборной и методической базы нейтронных исследований в лаборатории. Разработка спектрометрического оборудования и замедлителей нейтронов давно стала в ЛНФ самостоятельным научным направлением.



Константин Павлов: Лекции на обеих школах мне понравились, было интересно, хотя электроника это не совсем то, чем я буду заниматься. Моя специализация – нейтронные исследования. Институт очень нравится, знаю, что здесь развивается физика на самых передовых позициях, и я бы с удовольствием приехал сюда работать, но наша кафедра готовит специалистов только для ПИЯФ. И город оставил очень хорошее впечатление, уютный. Очень понравились экскурсии по городу и выставке, посвященной Бруно Понтекорво, в Музее ОИЯИ, проведенные Александром Расторгуевым.

Евгений Алтынбаев: Впечатления прекрасные, а мне есть с чем сравнивать – недавно был на нейтронной школе в Исследовательском центре в Юлихе, которая считается самой сильной в Европе, и, тем не менее, здесь очень здорово. Хорошо, что знакомят с экспериментальными установками. В большинстве университетов студентам не рассказывают о нейтронном рассеянии. В нашем университете до недавнего времени не читали ни о нейтронном, ни о рентгеновском рассеянии, поэтому такие школы очень полезны и при-

влекательны для студентов. Они демонстрируют, что нейтронная наука существует, и Россия все еще занимает в ней ведущие позиции.

Глеб Сарапин: Наши наставники в ОИЯИ, проводившие практические занятия, – не только много знают, но и рассказывают интересно, и открыты к общению, готовы отвечать на любые вопросы. Лекции были очень разноплановые, и если на предыдущей школе что-то выходило за рамки нашей темы, то слушать все равно было очень интересно. Особенно мне понравилась лекция Е. В. Антипова по новым электродным материалам для литий-ионных аккумуляторов.

Комментируя результаты школы, председатель оргкомитета **С. А. Куликов** (ЛНФ) сказал: Проводим мы ее уже четвертый раз, и год от года растет число желающих участвовать: в первые годы мы получали по 70–80, затем 120 заявок, а в этом году – 160 (при возможности принять 80 человек). Теперь уже становится ясно, что три дня для работы школы мало, надо увеличить до четырех, чтобы организовать больше практических занятий и увеличить их продолжительность. В лекционной программе кое-

что нужно подкорректировать. В целом, здесь раскрылся весь потенциал нашего отдела, привлекались сотрудники и других отделов и лабораторий. Обязательная часть школы – экскурсия на спектрометрический комплекс реактора, поскольку студентов всегда интересует, как из проектов, запечатленных на бумаге и в компьютере, появляется реальное железо и становится исследовательским инструментом. Уже есть желающие приехать к нам на летнюю практику, кто-то подумывает о магистерской работе в лаборатории.

Вручив в последние часы работы школы сертификаты ее участникам, Сергей Куликов поздравил ребят: «Наверное, пройти эту практику было сложно, но вы справились, поздравляю! В этом году половину заявок мы не смогли удовлетворить, постараемся в следующем принять больше участников, приезжайте и вы, участвуйте в летних практиках, поступайте в аспирантуру, если хотите заниматься наукой, – ждем вас. Наука – это стиль жизни, так когда-то мне сказали, когда я сам приехал на школу в ОИЯИ».

А далее начался традиционный для этой школы то ли брифинг, то ли социологический опрос, в котором Сергей Куликов ответил на все вопросы участников и сам получил интересующую его информацию.

Предложение продлить школу с трех до четырех дней вызвало бурные аплодисменты всех собравшихся в конференц-зале ЛНФ. Обсудили, когда надо проводить экскурсию на реактор – в начале школы или в конце? Мнения разделились, и Сергей Куликов предложил проголосовать, две трети высказались за проведение экскурсии после всех лекций. Предлагалось увеличить продолжительность экскурсии, чтобы каждую экспериментальную установку можно было представить более обстоятельно, чем сейчас.

– Надеюсь, к следующей школе будет полностью готова видеоэкскурсия по экспериментальному залу реактора, – сообщила заместитель директора ЛНФ Отилия Куликов. – Пока готова только ее часть, но уже перед поездкой на школу можно побывать на нашем реакторе виртуально. Отилия призвала участников заходить на лабораторный сайт, не лениться оставлять свои замечания, пожелания, предложения, которые будут обязательно рассматриваться.

Вопрос: «Почему не проводить эту практику летом? И Дубна летом красивее...».

В июне у студентов сессия, в июле – практика. Реактор в июле-августе не работает, большинство сотрудников лаборатории уходят в отпуск. Вот и получается, что проводить ее осенью логичнее. «Приезжайте к нам и летом, на практику, примем с удовольствием», – гарантировал С. А. Куликов.

Было высказано замечание, что некоторые практические занятия больше походили на лекции, лучше было бы их проводить в форме семинара. На это Сергей Куликов заметил, что занятия проводят не преподаватели с педагогическим образованием, а люди, в первую очередь занимающиеся наукой. «Если на первой школе нам пришлось их уговаривать и чуть ли не заставлять, чтобы они занимались с вами, то сейчас у сотрудников появилось желание работать на школе». И добавил, исходя из личного опыта: «Когда вы приезжаете сюда на практику или на работу, главное – иметь большое желание учиться и работать, а еще быть активными, и тогда у вас все получится!»

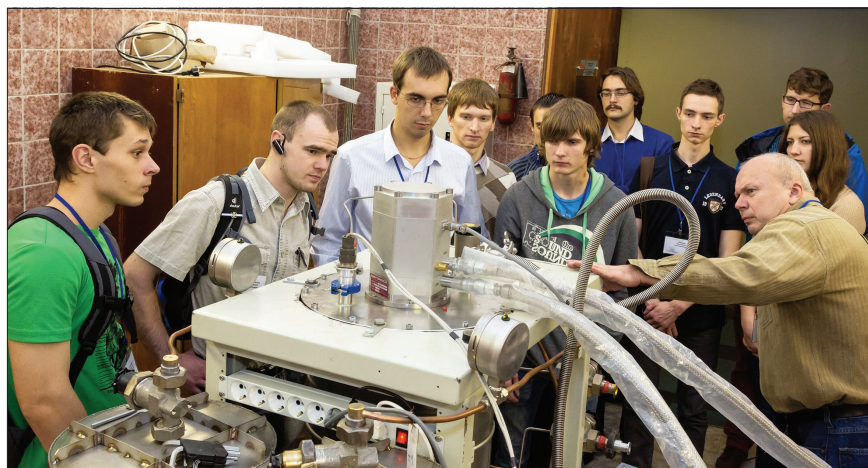
Вопрос: «У нас в институте никто не знал об этой школе, мой научный руководитель узнал совершенно случайно. Может быть, стоит улучшить информирование?»

В свою очередь Сергей поинтересовался у аудитории: «А как вы вообще узнали о школе?» Оказалось, в большинстве случаев информация к студентам поступает от деканов факультетов или их научных руководителей. «Пришлите нам контакты из своих университетов для распространения среди студентов информации о будущих школах».

Вопрос: «По какому принципу происходит отбор на школу?»

В первую очередь смотрят на специальность студентов, часто подают заявки занимающиеся и теоретической физикой, и биомедицинской. Также не имеет смысла приглашать на школу студентов первого и второго курсов. Каких-то специальных критериев отбора нет, готовность выступить с докладом приветствуется. «Вам сложно было уехать с учебы? – Да! – Возвращайтесь и расскажите своим друзьям, что есть такое классное место – ОИЯИ!»

**Ольга ТАРАНТИНА,
фото Елены ПУЗЫНИНОЙ**



Рискованный проект работает

Открывая школу, вице-директор ОИЯИ М. Г. Иткис сказал: Фундаментальная наука, образование и инновации – основа нашего Института, поэтому ваша школа «Управление инновациями» нам не чужда. Нам приятно, когда в Дубне собираются молодые ученые, инженеры, специалисты, менеджеры. Без инноваций и фундаментальной науки сегодня не может развиваться ни одно государство мира. Добро пожаловать в Объединенный институт, надеюсь, у вас будут экскурсии в лаборатории, вы познакомитесь с нашими сотрудниками и – успешной работы вашей школе.

От имени губернатора Московской области участников школы приветствовал замминистра инвестиций и инноваций Г. И. Семин: Такие школы, обмен мнениями на подмосковной земле для нас очень важны. Московская область – инновационно привлекательный регион, но здесь есть те же проблемы, что и в областях, которые вы представляете. Проблемой из проблем остается подготовка кадров. Вы – проводники новых идей, и от того, как будет развиваться инновационная составляющая в каждом регионе, по сути, будет зависеть и его экономика.

Т. М. Артамонова, ответственный секретарь Московской областной комиссии по подготовке управленческих кадров: Школа проводится уже в пятый раз – это подтверждает ее актуальность не только в области, но и в других регионах России. Этот проект был осуществлен при участии ОИЯИ и нашей ассоциации для поддержки молодых, талантливых специалистов в области инноваций. Это необходимо и Московской области, и другим регионам, чтобы развивать инновационные технологии и создавать высокопроизводительные рабочие места. Надеюсь, школа и дальше будет собирать единомышленников, поможет участникам найти новые формы сотрудничества.

Председатель ассоциации участников президентской программы Московской области «Президентский ресурс» Е. В. Синяков напомнил о скромном юбилее: Пять лет назад ОИЯИ и Дубна радушно открыли двери, чтобы запустить этот проект – школу «Управление инновациями». Сейчас мы понимаем, насколько это было, наверное, тяжело, рискованно, но проект работает, некоторые из вас в нем

Поддержать на инновационном пути

Пятая дубненская молодежная научная школа «Управление инновациями» работала в конце октября в Дубне. Ее организаторами уже традиционно стали ОИЯИ и Региональная общественная организация участников Президентской программы Московской области «Президентский ресурс» при поддержке Комитета по труду и занятости населения Московской области. Школа ориентирована на молодых управленцев, менеджеров, предпринимателей, занимающихся инновационным бизнесом или только пытающихся встать на этот путь. Заявки на участие в школе были поданы из десяти регионов России, в Дубну приехали представители почти трех десятков городов: Санкт-Петербурга, Белгорода, Нальчика, Йошкар-Олы, Чебоксар, Ижевска, городов Московской области.

участвуют не первый год и ощущают его эффективность. Приятно осознавать, что школа стала не просто площадкой, где люди рассказывают о своих достижениях, как это делается на многих конференциях и форумах, но уже становится благоприятной средой, в которой зарождаются реальные проекты. Есть много примеров, когда проекты, возникшие в ходе обсуждений в кулуарах школы, дают хорошие результаты, что очень приятно. Надеюсь, это продолжится и в будущем.

Выпускникам Президентской программы этого года за лучшие проекты, разработанные во время обучения, были вручены дипломы Московской областной комиссии по подготовке управленческих кадров (на снимке). В первом выступлении на школе М. Г. Иткис познакомил ее участников с основными направлениями деятельности ОИЯИ, в том числе с уже реализованными инновационными проектами.

Московская область в инновационном срезе

В таком свете с областью познакомил участников школы Г. И. Семин. Сегодня Московская область входит в группу инвестиционно привлекательных регионов. Свыше 250 организаций занимаются инновационными исследованиями, разработками или производством, но доля инновационных товаров и услуг мала и составляет лишь 10 процентов. Зато в отгруженном за пределы области продукте инновационная доля составляет 40 процентов. Почти четверть из работающих (600 тысяч) заняты в инновационном комплексе. Проблема подготовки соответствующих кадров на территории области пока не решена. Для стимулирования инновационной деятельности на территории области организованы 150 площа-

док с подведенными инженерными коммуникациями. С наличием свободных мест на них для реализации своего проекта может ознакомиться любой желающий на сайте министерства.



Если рассматривать инновационную структуру области, то в нее входят Особая экономическая зона «Дубна», восемь муниципальных образований наукоградов, три инновационно-территориальных кластера: ядерно-физических и нанотехнологий (Дубна), биологических инноваций (Пушино и Черноголовка), «Физтех» – новые материалы, медицина, фармацевтика и другое (Долгопрудный и Химки). Для стимулирования инновационной деятельности молодых ученых и специалистов учреждена губернаторская премия в размере 700 тысяч рублей, ежегодно присуждаются 15 таких премий.

Немного политэкономии

Гораздо шире заявленной темы: «Опыт взаимодействия с малыми инновационными предприятиями и развития их инновационных проектов в рамках госкорпорации «Ростехнологии», – было выступление управляющего директора по стра-



тегии этой корпорации **А. И. Каширина**. Он рассказал, что в госкорпорацию сегодня входят 13 холдинговых компаний, в которых задействованы свыше 600 организаций. Из них 330 относятся к оборонно-промышленному комплексу, 220 – научно-исследовательские институты и конструкторские бюро. Предприятия госкорпорации расположены в 54 субъектах Российской Федерации. Ее продукцию можно увидеть 9 мая на Красной площади – половина участвующих в параде техники, оружия, вертолетов созданы в «Ростехнологиях». В общих чертах докладчик познакомил с особенностями глобальной инвестиционной экономики. Например, в Китае в свое время были созданы великолепные условия для инвесторов, результаты этих действий всем известны. В США объем венчурных инвестиций только в 2008 году составил 27 млрд долларов, а суммарная выручка от вложений – 3 трлн долларов.

Сейчас наступило время управленцев, от решений которых зависит не только их собственная жизнь, а и судьба предприятия, а иногда и страны. Неправильное стратегическое решение менеджеров «Кодака» привело к тому, что сильная компания закрылась. А Стив Балмер (Microsoft) недавно признал, что в компании «прозевали» развитие поисковых систем. В постиндустриальной экономике даже маленькая компания может стать лидером рынка, что и произошло, например с «Яндексом».

С 1 октября в «Ростехнологиях» реализуется новая бизнес-модель корпорации, по которой были сокращены 20 процентов сотрудников центрального аппарата и больше полномочий передано холдингам. Корпорация резвивается в соответствии со стратегическим планом развития страны до 2020 года.

Планируется к 2020 году увеличить долю инновационной продукции корпорации с 18 до 34 процентов. В 2012 году корпорация взяла курс на внедрение открытых инноваций, предусматривающий использование инновационных разработок и продукции вузов, научных организаций, малых инновационных компаний и индивидуальных разработчиков, учитывая соответствующий опыт Microsoft и Intel, с которыми «Ростехнологии» сотрудничают.

Имеются четыре субъекта инновационной экономики – высокотехнологичные компании, разработчики, инвесторы, менеджеры. Обеспечить их расширенное воспроизводство, считает докладчик, – задача государства. В США существуют 250 тысяч бизнес-ангелов (частный инвестор, вкладывающий средства в бизнес-проект на его начальной стадии), которые инвестируют 67 тысяч компаний на миллиарды долларов. В России сейчас работают всего 100 бизнес-ангелов.

Сегодня в мире наблюдается расширение производственной кооперации. Например, если раньше Airbus и Boeing до 70 процентов комплектующих производили сами и только 30 получали со стороны, то сейчас – ровно наоборот. Появилось и глобальное превосходство в компетенциях: если в XX веке они на 70 процентов были внутренними, то в XXI – уже только на 30. При этом даже в «Ростехнологиях» не знают, кто из входящих в корпорацию предприятий что может, какими компетенциями владеет. Чтобы решить эту проблему, организуется центр обмена компетенциями.

Довести идею до серийного производства

Не первый раз в школе участвует директор по маркетингу ОАО «Загорский оптико-механический завод» **В. В. Тёмкин**: Мы не всегда

были инновационным предприятием, 1990-е годы выбрали именно инновационную составляющую нашего бизнеса, в первую очередь ударили по НИОКР перспективных или не имеющих аналогов приборов. Сейчас в больших коллективах не хватает творческой атмосферы, в которой и зарождаются новые идеи. Мне кажется, задача управления инновациями – совместить потенциал крупных промышленных предприятий и маневренность, способность предвидеть спрос малых коллективов. Поэтому мы пошли по пути интеграции с малыми предприятиями и уже появились некие результаты. Так вместе с небольшой компанией «Политехформ-м», разрабатывающей приборы радиометрического контроля, мы создали и можем изготовить серийно уникальный прибор, который сейчас предлагаем Министерству обороны. С небольшим коллективом «Центра анализа веществ» мы создали прибор медицинского назначения, который может по анализу состава крови в режиме он-лайн диагностировать целый ряд заболеваний. Но чтобы выйти на серийное производство, надо соответствовать целому ряду стандартов.

Мы готовы сотрудничать с малыми компаниями и отдельными разработчиками, чтобы довести их идеи до серийного производства. Сегодня имеется заметное технологическое отставание от зарубежных компаний, но надо стремиться конкурировать с ними и замещать их продукцию. Хотелось бы, чтобы участие в этой конференции заключалось не только в общении с единомышленниками, но и в результативном поиске инноваций. Не знаю, что получится, – специализация у всех разная, не всегда сферы деятельности пересекаются. Но общение с единомышленниками, а я окончил Президентскую программу в 2006 году, всегда дает позитив.

Участники школы посетили базовые установки Института – реактор ИБР-2 и реализующийся проект NICA, побывали в компаниях «Аспект» и «Нейтронные технологии». Мастер-класс «Разработка бизнес-стратегии для инновационного стартапа» провел главный эксперт департамента инноваций и стратегического развития госкорпорации «Ростехнологии», преподаватель РЭУ имени Г. В. Плеханова и Высшей школы управления и инноваций, бизнес-тренер В. В. Стрелюк.

Ольга ТАРАНТИНА,
фото Павла КОЛЕСОВА

Отмеченные светом

История пока не длинная. Всего лишь год, как в ТЦ «ЭГО» открылась галерея, которая работает как выставочная площадка для художников. И 15 ноября в выставочном зале «ДК «Мир» арт-менеджер галереи Екатерина Яцевская и ее коллеги представили дубненцам новую экспозицию, которая сразу приятно удивила многих любителей живописи своей многожанровостью, узнаваемыми именами авторов. О чем свидетельствовали многие записи в книге отзывов, появившиеся в первый же день...

— Эту выставку мы готовили долго — примерно полгода, — сказала на открытии вернисажа Екатерина. — И сегодня впервые в Дубне рады представить вам экспозицию, в которую вошли работы достаточно знаковых и интересных художников. Здесь экспонируются работы 26 авторов, которых отличает не только высокий уровень профессионализма, но и творческая индивидуальность. Произведения многих из них уже заняли свое место в собраниях Третьяковской галереи, Эрмитажа, в выставочных залах и частных кол-



лекциях за рубежом. Каждый из них избрал или нашел свой путь. Поэтому, собственно, и выставка получила такое название: «Отме-

ченные светом», — очевидно же, что этих людей Бог наградила талантом, а они в свою очередь смогли воспользоваться этим даром и развивать его, щедро делиться им с любителями искусства. Эта живопись, и надеюсь, с этим многие согласятся, дарит нам тепло, свет и восхищение.

И заместитель директора ДК «Мир» Любовь Орелович, и советник дирекции ОИЯИ Генрих Варденга, и другие выступающие не поскупились на слова, чтобы отметить это яркое событие в культурной жизни Дубны как знаковое, дающее богатую пищу и для ума, и для сердца. А все, кто собрался в этот вечер в выставочном зале ДК, были рады познакомиться с художниками, авторами экспозиции, и пожелать организаторам долгой и счастливой жизни в искусстве. Так что короткая пока история галереи обещает продолжение.

Выставка работает до 30 ноября.

Е. М.

ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР» 24 ноября, воскресенье

18.00 Спектакль «Клара, деньги, любовь». Интригующая история с выстрелами, лотерейными билетами, мужем, любовником-миллионером и все это вокруг одной женщины, ее имя Клара! И она в центре детективного романтического сюжета. В один прекрасный день муж, который все деньги проигрывал в лотерею, собирается сдать комнату на мансарде (конечно же, случайно) любовнику своей жены. И «голубки» живут под одной крышей. И тут любовник выиграл миллион и начинается фейерверк событий. В главной роли Л. Гузеева.

30 ноября, суббота

18.00 Звезды арт-проекта «Тенора XXI века».

2 декабря, понедельник

19.00 Фортепианный квартет **HARMONY QUARTET** Московской государственной консерватории имени П. И. Чайковского. В программе музыка Р. Шумана, Й. Брамса.

До 30 ноября — галерея ТЦ «Эгоист» представляет выставку «Отмеченные светом».

28-29 ноября — выставка-продажа «Мир камня».

ДОМ УЧЕНЫХ

29 ноября, пятница

19.00 Камерный ансамбль **Violini di Maestro**. Художественный руководитель А. Чернов (скрипка), Л. Махновская, Р. Атабеков, К. Пленкин, Л. Белякова (скрипки), В. Мусатова, А. Виноградов (альты), А. Буриков, М. Уткин (виолончели). «Шедевры классики — прощание с летом». В программе произведения Н. Паганини, Д. Тартини, А. Вивальди, В. А. Моцарта, П. де Сарасате, Г. Динику, Н. Гаде.

ДОМ МЕЖДУНАРОДНЫХ СОВЕЩАНИЙ

25 ноября, понедельник

18.30 «Внешняя политика России по отношению к ЕС и США». В гостях российский журналист, политолог, автор и ведущий телепрограммы «Что делать? Философские

беседы» на канале «Культура», декан Высшей школы (факультета) телевидения МГУ имени М. В. Ломоносова, член Президиума Совета по внешней и оборонной политике **Виталий Товиевич Третьяков**.

УНИВЕРСАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА

22 ноября, пятница

17.00 Редакция газеты «Живая Шляпа» приглашает школьников с 5 по 9 класс на литературные встречи (детский абонемент).

18.30 «ПроЧтение»: книжные посиделки для взрослых. Советская фантастика.

23 ноября, суббота

Семейные книжные посиделки «Почитайка»: мышки.

15.30 «Мышь Гликерия. Цветные и полосатые дни». Д. Сабитова (для детей 7-9 лет).

17.00 «Приключения белой мышки». К. Чуковский (для детей 5-7 лет).

19.00 «Курилка Гутенберга»: пересказы нон-фикшн.

29 ноября, пятница

17.00 Редакция газеты «Живая Шляпа» приглашает школьников с 5 по 9 класс на литературные встречи (детский абонемент).

18.30 «ПроЧтение»: книжные посиделки для взрослых. Чудаки и оригиналы.

30 ноября, суббота

Первый концерт

16-го фестиваля «МузЭнерго»:

15.00 Таня Балакирская с музыкальной программой для детей и взрослых.

16.00 Литературный блок (встреча со швейцарскими писателями, участниками нон-фикшн).

17.00 Семейные книжные посиделки «Почитайка»: сказки стран-участниц ОИЯИ.

18.00 Киноблок (фильм представляет Посольство Норвегии).

20.00 Группа «Другое Дело» (Воронеж) с программой необычной авторской рок-музыки.